

階上町公共下水道事業経営戦略

団 体 名 : 青森県階上町

事 業 名 : 公共下水道事業

策 定 日 : 平成 29 年 3 月

計 画 期 間 : 平成 29 年度 ~ 平成 38 年度

1. 事業概要

(1) 事業の現況

① 施設

供用開始年度 (供用開始後年数)	平成21年度 (7年目)	法適(全部適用・一部適用) 非適の区分	法非適用
処理区域内人口密度	25.4人/ha(平成27年度現在)	流域下水道等への 接続の有無	無
処理区数	1処理区(石鉢・赤保内処理区)		
処理場数	1処理場(茨島浄化センター)		
広域化・共同化・最適化 実施状況*1	平成27年度に階上町汚水処理基本構想を策定し、現下水道計画区域で下水道整備を進めることとしています。下水道計画区域外は合併処理浄化槽での整備を推進していく方針であります。		

*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。

「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。

「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排・浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

② 使用料

一般家庭用使用料体系の 概要・考え方	<ul style="list-style-type: none"> 一般家庭用や業務用等で区別せず、一律の下水道使用料体系を採用しています。 基本料金とは別に、使用水量別に単価を設定しています。(従量使用料制) 使用水量が多いほど単価を高くする累進制を採用しています。 																									
業務用使用料体系の 概要・考え方	<ul style="list-style-type: none"> 一般家庭用と区別せず、一律の下水道使用料体系を採用しています。 <p>【別表(第17条関係)】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">区分</th> <th colspan="2">基本使用料 (1か月につき)</th> <th colspan="2">超過水量1㎡当たり金額</th> </tr> <tr> <th>基本水量</th> <th>金額</th> <th>超過水量</th> <th>1㎡当たり金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">一般汚水</td> <td rowspan="3">5㎡迄</td> <td rowspan="3">960円</td> <td>5㎡を超過10㎡迄</td> <td>34円</td> </tr> <tr> <td>10㎡を超過50㎡迄</td> <td>160円</td> </tr> <tr> <td>50㎡を超過する分</td> <td>184円</td> </tr> <tr> <td>公衆浴場汚水</td> <td>5㎡迄</td> <td>960円</td> <td>5㎡を超過する分</td> <td>56円</td> </tr> </tbody> </table>			区分	基本使用料 (1か月につき)		超過水量1㎡当たり金額		基本水量	金額	超過水量	1㎡当たり金額	一般汚水	5㎡迄	960円	5㎡を超過10㎡迄	34円	10㎡を超過50㎡迄	160円	50㎡を超過する分	184円	公衆浴場汚水	5㎡迄	960円	5㎡を超過する分	56円
区分	基本使用料 (1か月につき)		超過水量1㎡当たり金額																							
	基本水量	金額	超過水量	1㎡当たり金額																						
一般汚水	5㎡迄	960円	5㎡を超過10㎡迄	34円																						
			10㎡を超過50㎡迄	160円																						
			50㎡を超過する分	184円																						
公衆浴場汚水	5㎡迄	960円	5㎡を超過する分	56円																						
その他の使用料体系の 概要・考え方	<ul style="list-style-type: none"> 一般汚水と公衆浴場汚水を区別しています。 																									
条例上の使用料*2 (20㎡あたり) ※過去3年度分を記載	平成25年度	2,520円	実質的な使用料*3 (20㎡あたり) ※過去3年度分を記載	平成25年度	2,818円																					
	平成26年度	2,948円		平成26年度	3,167円																					
	平成27年度	2,948円		平成27年度	3,263円																					

*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20㎡あたりの使用料をいう。

*3 実質的な使用料とは、料金収入の合計を有収水量の合計で除した値に20㎡を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)をいう。

③ 組織

職 員 数	3名(損益勘定所属職員2名、資本勘定職員1名)
事業運営組織	建設課(下水道グループ)

(2) 民間活力の活用等

民間活用の状況	ア 民間委託 (包括的民間委託を含む)	・管きょ施設:調査・修繕・清掃業務を仕様発注にて委託しています。 ・処理場、ポンプ場施設:運転管理業務等を仕様発注にて委託しています。
	イ 指定管理者制度	・未採用
	ウ PPP・PFI	・未採用
資産活用の状況	ア エネルギー利用 (下水熱・下水汚泥・発電等) *4	・未利用
	イ 土地・施設等利用 (未利用土地・施設の活用等) *5	・未利用

*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。
*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す(単純な売却は除く)。

(3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表(「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について」(公営企業三課室長通知))による経営比較分析表を添付

・H28年度に作成・公表したH27年度「経営比較分析表」を添付しています。
・経営分析比較表は経営及び施設の状況を表す経営指標を活用し、本町の経年比較や他の類似団体との比較、複数指標を組み合わせた分析を行い、経営の現状及び課題を簡潔に整理しています。

2. 経営の基本方針

【経営の基本方針】

施策1 公共下水道施設の整備促進

- ・事業計画区域（191ha）の早期概成を目指し、効率的に施設整備を実施します。

施策2 公共下水道施設の適正な維持管理

- ・処理施設、ポンプ施設の適正な運転と管理を実施します。
- ・管きよの事故防止のため、計画的な調査と維持管理を実施します。
- ・自然災害等の緊急時対応のため、下水道危機管理体制を整備します。

施策3 公共下水道事業の経営の安定

- ・下水道事業を持続的かつ安定的に経営していくため、収入・支出の両面から経営健全化に取り組みます。

3. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

※ 赤字がある場合には(3)において、その解消方法を示す

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

公共下水道事業の投資として、管きよ整備事業、マンホールポンプの改築事業、処理施設の改築事業を計上し、10年間で13.8億円の投資を見込んでいます。

1) 整備事業

・管きよ施設は110ha整備完了していますが、事業計画面積191haに対し、81haが未整備となっています。今後10年間で、事業計画区域の整備を完了させるため、事業費を計上しています。

2) 改築事業

・平成21年供用から、平成36年度には15年が経過します。処理場機械設備の標準的耐用年数(15年)に達しますので、部分的な改築費用を見込んでいます。

・初期に設置したマンホールポンプについても、本計画期間内に機械設備の標準耐用年数(15年)が経過し、老朽化が進行している施設があるため、改築事業費を見込んでいます。

3) 総事業費

●H29年～32年度までは、年間で150,000(千円)の投資を予定しています。小計：600,000(千円)

●H33年～38年度までは、年間で130,000(千円)の投資を予定しています。小計：780,000(千円)

合計：1,380,000(千円)

② 収支計画のうち財源についての説明

公共下水道事業の財源は、建設改良費に対しては国庫補助金や地方債、受益者負担金等を充当し、維持管理費や地方債償還費(元金、利息)に対しては下水道使用料や一般会計繰入金等を充当しています。

1) 建設改良費の財源

・建設改良費の財源となる国庫補助金や地方債は、建設改良費の内容に応じて、現在の国の制度により算定される額を計上しています。

・受益者負担金は、下水道が使用可能となった土地の所有者から徴収し、建設財源として計上しています。

2) 使用料、一般会計繰入金

・本経営戦略における下水道料金体系は、現行の料金制度を継続するものとしますが、本町では、5年ごとに料金制度の検討を行っていきます。

・一般会計繰入金は、使用料収入で賄えない維持管理費や地方債元利償還費の財源不足分として充当しており、全て国の繰出基準で認められている分で充当しています。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

投資以外の経費として、管きょ・ポンプ場・処理場の維持管理費(動力費、委託費等)や職員人件費等を計上しています。

<p>1) 管きょ費</p> <ul style="list-style-type: none"> ・維持管理費として、修繕費(管きょ修繕)、委託費(清掃費)を計上しています。 <p>2) ポンプ場</p> <ul style="list-style-type: none"> ・維持管理費として、動力費、修繕費、委託費、その他を計上しています。各々、処理水量の増加を考慮し、設定しています。 <p>3) 処理場</p> <ul style="list-style-type: none"> ・維持管理費として、動力費、薬品費、修繕費、委託費を計上しています。 ・動力費、薬品費、委託費は、処理水量の増加を考慮し、設定しています。 <p>4) その他維持管理費</p> <ul style="list-style-type: none"> ・維持管理費は、職員給与費、委託費、その他を計上しています。職員は現状の体制を維持していくものとします。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載。

* (1)において黒字の場合においても、投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載。

① 今後の投資についての考え方・検討状況

* 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載

広域化・共同化・最適化に関する事項	<p>広域化・共同化・最適化に関して、下記の事項について今後検討していきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■公共下水道、漁業集落排水事業、浄化槽設置事業の事務の委託・代替執行等による事務の効率化
投資の平準化に関する事項	<p>投資の平準化に関して、下記の事項について今後検討していきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ストックマネジメントによる計画的な維持管理と効率的な改築の推進
民間活力の活用に関する事項 (PPP/PFIなど)	<p>投資に関する民間活力の活用に関して、下記の事項について今後検討していきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■処理場・ポンプ場の維持管理の軽減のため、効率的な維持管理体制の構築を検討
その他の取組	<p>上記以外の今後の投資に関する取組について、今のところ予定をしておりますが、国の動向や他都市の状況を注視し、必要に応じて検討を進めていきます。</p>

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使用料の見直しに関する事項	<p>使用料の見直しに関して、下記の事項について今後検討していきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■料金体系の見直しによる一般会計繰入金金の抑制 (5年に1回料金体系の見直し検討を実施しています) 平成31年度と平成36年度に見直しを予定。
資産活用による収入増加の取組について	<p>資産活用により収入増加の取組について、活用可能な資産がないため、現時点では予定していません。</p>
その他の取組	<p>上記以外の今後の財源確保に関する取組について、今のところ予定をしておりますが、国の動向や他都市の状況を注視し、必要に応じて検討を進めていきます。</p>

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

民間活力の活用に関する事項 (包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど)	投資以外の経費に対する民間活力に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■管きよ施設の計画的な維持管理による、費用の効率化
職員給与費に関する事項	職員給与費の経費削減等に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■業務量の分散化・平準化による職員給与費の増加抑制
動力費に関する事項	動力費の経費削減等に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■省電力設備の導入、運転操作方法の調整による動力費の軽減
薬品費に関する事項	薬品費の経費削減等に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■効率的な維持管理による薬品費の軽減
修繕費に関する事項	修繕費の経費削減等に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■効率的な維持管理による修繕費の適正化
委託費に関する事項	委託費の経費削減等に関して、下記の事項について今後検討していきます。 ■管渠の計画的な調査・点検
その他の取組	上記以外の今後の経費削減等に関する取組について、今のところ予定をしておりますが、国の動向や他都市の状況を注視し、必要に応じて検討を進めていきます。

4. 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

経営戦略の事後検証、更新等に関する事項	毎年度進捗管理(モニタリング)を行うとともに、3～5年ごとに見直し(ローリング)を行い、本経営戦略の事後検証、更新を行っていきます。
---------------------	--